



EMIA - EMPRESA MUNICIPAL DE INFRAESTRUTURAS DE AZAMBUJA, EM
NUMERO DE IDENTIFICAÇÃO FISCAL Nº 506 980 049
SEDE: RUA TEODORO JOSÉ DA SILVA, EDIFÍCIO ATRIUM AZAMBUJA, LOJA 35
FREGUESIA E CONCELHO DE AZAMBUJA
MATRICULADA NA CRC DE AZAMBUJA COM Nº 01/20041020
CAPITAL SOCIAL DE 1.900.000,00 EUROS

Documentos de Gestão Previsionais

2009 – 2013



EMIA - EMPRESA MUNICIPAL DE INFRAESTRUTURAS DE AZAMBUJA, EM
NUMERO DE IDENTIFICAÇÃO FISCAL Nº 506 980 049
SEDE: RUA TEODORO JOSÉ DA SILVA, EDIFÍCIO ATRIUM AZAMBUJA, LOJA 35
FREGUESIA E CONCELHO DE AZAMBUJA
MATRICULADA NA CRC DE AZAMBUJA COM Nº 01/20041020
CAPITAL SOCIAL DE 1.900.000,00 EUROS

Documentos de Gestão Previsionais 2009 - 2013

1. Orientações Estratégicas
2. Demonstrações Financeiras Previsionais
 - a. Plano Plurianual de Investimentos
 - b. Demonstrações de Resultados Previsionais
 - c. Balanços Previsionais
 - d. Fluxos de Caixa Previsionais



ORIENTAÇÕES ESTRATÉGICAS 2009 - 2013

1. Introdução

No decurso de 2008, a Assembleia Municipal de Azambuja aprovou importantíssimas propostas relativas ao funcionamento da Empresa Municipal de Infraestruturas de Azambuja (EMIA), que se traduziram em:

- a) Reversão de EMIA em empresa com capitais exclusivamente municipais, pela aquisição das acções dos sócios privados da Empresa;
- b) Alterações aos Estatutos da EMIA tendo em vista dotar a empresa de uma maior flexibilidade de gestão e da possibilidade de poder, em termos estatutários, aceitar um vasto leque de atribuições que o Município decidir nela delegar;
- c) Reformulação do Contrato-Programa estabelecido entre o Município de Azambuja e a EMIA;
- d) Concessão do estacionamento na Vila de Azambuja.

2. Acções a desenvolver em 2009 - 2013

Nestas condições a EMIA deverá desenvolver a sua actividade no decurso do ano de 2009, de acordo com as linhas de actividade estratégica que decorrem das Deliberações da Assembleia Municipal de Azambuja e que se traduzirão em:

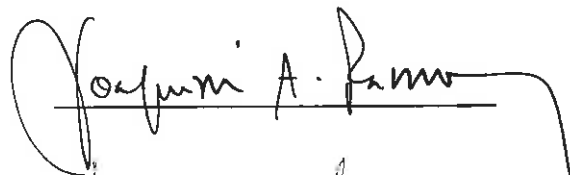
- 1- Desenvolver o conjunto de obras que lhe foram determinadas pelo Município de Azambuja, e das quais se salientam a construção do Complexo Escolar de Alcoentre, já em execução, a construção do Complexo Escolar de Azambuja, a conclusão da Casa Colombo em Vale do Paraíso, a construção da Casa da Câmara, Sanitários Públicos e Recreação de Taberna no Largo da República em Aveiras de Cima, a reconstrução do Convento das Virtudes e reabilitação das áreas envolventes, para além de outras iniciativas que o Município lhe decida atribuir;

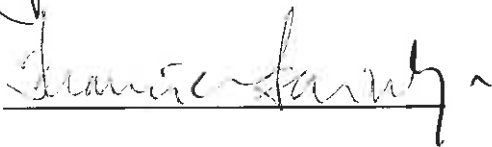
- 2- Desenvolver os procedimentos tendentes à criação de parceria público-privada, de acordo com os princípios e regras de contratação pública, para sub-concessionar a gestão do estacionamento na Vila de Azambuja;
- 3- O desenvolvimento eventual de outras parcerias público-privadas em áreas em que o Município decidir intervir por esta via, nomeadamente em dois processos:
 - a) Urbanização do Miolo Urbano de Aveiras de Cima;
 - b) Construção do Multiusos no Campo da Feira em Azambuja.
- 4- A possibilidade de desempenhar funções como Sociedade de Gestão Urbana no âmbito da Sociedade Intermunicipal de Reabilitação Urbana a desenvolver no seio da CIMLT;

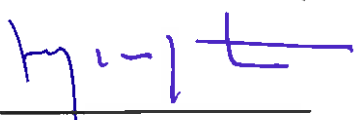
3. Conclusão

É pois com muita confiança e optimismo que o Conselho de Administração da EMIA encara os próximos anos, sabendo que o esforço entretanto desenvolvido, trouxe condições que permitirão com maior facilidade atingir os objectivos aqui explanados.

O Conselho de Administração







Demonstração de Resultados Previsional

	2009	2010	2011	2012	2013
Vendas	15.450	15.914	16.391	16.883	17.389
Prestações de Serviços	149.350	153.831	158.445	163.199	168.095
Volume de Negócios	164.800	169.744	174.836	180.081	185.484
(+/-) Variação da Produção	-538.822	0	0	0	0
CMVMC	0	0	0	0	0
Outros custos variáveis (FSE)	0	0	0	0	0
Margem Bruta	-374.022	169.744	174.836	180.081	185.484
	-227%	100%	100%	100%	100%
Custos Fixos (FSE)	117.660	121.190	124.825	128.570	132.427
Resultado Económico	-491.682	48.554	50.011	51.511	53.056
Impostos	8.820	8.919	9.021	9.126	9.234
Custos com o Pessoal	130.987	134.916	138.964	143.133	147.427
% de Vendas	79%	79%	79%	79%	79%
Outros Custos Operacionais					
Outros Proveitos Operacionais					
Trabalhos para a Própria Empresa	538.822				
Subsídios à Exploração	656.250	656.250	656.250	656.250	656.250
EBITDA	563.583	560.969	558.276	555.502	552.645
Amortizações e Ajustamentos	48.997	251.833	271.858	271.305	271.311
Provisões					
EBIT	514.586	309.136	286.418	284.198	281.334
Custos Financeiros	282.177	345.509	328.792	311.434	293.410
Proveitos Financeiros					
RESULTADO FINANCEIRO	-282.177	-345.509	-328.792	-311.434	-293.410
Custos Extraordinários					
Proveitos Extraordinários					
RAI	232.409	-36.373	-42.375	-27.237	-12.076
Impostos sobre os lucros	58.102	0	0	0	0
RESULTADO LÍQUIDO	174.307	-36.373	-42.375	-27.237	-12.076

Balanço Previsional

	2009	2010	2011	2012	2013
ACTIVO					
Imobilizado					
Imobilizado Incorpóreo	4.166	4.166	4.166	4.166	4.166
Imobilizado Corpóreo	8.807.715	10.612.331	10.763.331	10.764.331	10.765.331
Amortizações Acumuladas	-97.373	-349.206	-621.065	-892.369	-1.163.680
Existências					
Matérias Primas e Subsidiárias	78.290	78.290	78.290	78.290	78.290
Produtos Acabados e em Curso	0	0	0	0	0
Mercadorias	0	0	0	0	0
Dívidas de curto prazo					
Clientes	0	0	0	0	0
Ajustamentos de dívidas a receber	0	0	0	0	0
Estado e Outros Entes Públicos	0	14.222	324	0	0
Outros Devedores					
Disponibilidades	564.514	758.739	425.935	220.620	113.365
Acréscimos e Diferimentos	508.500	116.381	4.020	4.020	4.020
TOTAL ACTIVO	9.865.812	11.234.922	10.655.001	10.179.058	9.801.492
CAPITAL PRÓPRIO					
Capital Social	1.900.000	1.900.000	1.900.000	1.900.000	1.900.000
Suprimentos	0	0	0	0	0
Prestações Acessórias					
Reservas de Reavaliação					
Reservas e Resultados Transitados	96.031	270.338	233.965	191.591	164.354
Resultados Líquidos	174.307	-36.373	-42.375	-27.237	-12.076
TOTAL CAPITAIS PRÓPRIOS	2.170.338	2.133.965	2.091.591	2.064.354	2.052.278
PASSIVO					
Provisão para Riscos e Encargos					
Dívidas a Terceiros - M/L Prazo					
Dívidas a Instituições de Crédito	6.753.777	8.285.699	7.806.624	7.309.524	6.793.708
Dívidas a Fornecedores de Imobilizado	401.704	311.254	26.417	167	167
Suprimentos	0	0	0	0	0
Outros credores					
Dívidas a Terceiros - Curto Prazo					
Dívidas a Instituições de Crédito	445.001	461.717	479.075	497.099	515.816
Dívidas a Fornecedores	23.505	24.210	24.936	25.684	26.455
Estado e Outros Entes Públicos	53.938	0	0	1.598	1.646
Outros credores					
Acréscimos e Diferimentos	17.550	18.077	226.358	280.632	411.422
TOTAL PASSIVO	7.695.474	9.100.957	8.563.409	8.114.704	7.749.213
TOTAL PASSIVO + CAPITAIS PRÓPRIOS	9.865.812	11.234.922	10.655.000	10.179.058	9.801.491

Fluxos de Caixa

Rubricas	2009	2010	2011	2012	2013
Actividades Operacionais					
(+) Recebimentos de Clientes	175.358	180.618	186.037	191.618	197.366
(-) Pagamentos a Fornecedores	117.523	121.048	124.680	128.420	132.273
(-) Pagamentos ao Pessoal	112.284	115.652	119.121	122.695	126.376
Fluxo Gerado pelas Operações	-54.449	-56.082	-57.764	-59.497	-61.283
(-) Pagamento de IRC	-3.113	58.102	0	0	0
(+) Outros Recebimentos/Pagamentos	726.595	661.553	647.553	645.526	645.370
Fluxo Gerado antes das Rubricas Extraordinárias	675.259	547.368	589.788	586.029	584.087
(+) Outros Recebimentos/Pagamentos					
Fluxo das Actividades Operacionais (1)	675.259	547.368	589.788	586.029	584.087
Actividades de Investimento					
(-) Pagamentos provenientes de Imobilizações	2.008.520	1.556.272	132.083	833	833
Fluxo das Actividades de Investimento (2)	-2.008.520	-1.556.272	-132.083	-833	-833
Actividades de Financiamento					
(+) Recebimentos provenientes de Empréstimos Obtidos	2.217.124	1.993.639	0	0	100.000
(-) Pagamentos provenientes de Empréstimos Obtidos	62.172	445.001	461.717	479.075	497.099
(-) Pagamentos provenientes de Juros de Empréstimos	282.177	345.509	328.792	311.434	293.410
Fluxo das Actividades de Financiamento (3)	1.872.775	1.203.129	-790.510	-790.510	-690.510
Variação de Caixa e seus Equivalentes (4)=(1)+(2)+(3)	539.514	194.225	-332.805	-205.314	-107.256
Efeito das Diferenças de Câmbio					
Caixa e seus Equivalentes no início do período	25.000	564.514	758.739	425.935	220.620
Caixa e seus Equivalentes no final do período	564.514	758.739	425.935	220.620	113.365